

## СПЕЦІАЛЬНІСТЬ “МЕНЕДЖМЕНТ”

Вказівки: Розв’яжіть завдання і в дужках (.....) запишіть відповіді. Ваші відповіді також запишіть у відповідних клітинках талону відповідей. Виправлення відповідей у завданні та в талоні не допускається.

### Тести:

#### 1.(.....)

Сферою наукових досліджень школи наукового управління були:

- 1) виробничий менеджмент
- 2) фінансовий менеджмент
- 3) організація загалом
- 4) менеджмент персоналу

#### 2.(.....)

Визначальні риси організації:

- 1) поділ праці, необхідність управління, наявність ресурсів, здійснення певного виду діяльності, залежність від зовнішнього середовища
- 2) множина осіб, наявність спільної цілі, заміненість членів організації, поділ праці, формальна структура, ієрархія
- 3) множина осіб, заміненість членів організації, наявність управлінського персоналу, методи управління, управлінські рішення, організація праці, ділова ціль
- 4) наявність персоналу, формальна структура, ієрархія

#### 3.(.....)

Що таке економічні методи менеджменту:

- 1) це комплекс методів, які здійснюють вплив на економічні інтереси як організації загалом, так і окремих її членів
- 2) це методи, які забезпечують для організації зростання показників її економічного розвитку
- 3) це методи, що здійснюють вплив на зростання матеріального добробуту власників та працівників організації
- 4) це комплекс методів, які направлені на встановлення оптимального внутрішнього розпорядку діяльності організації

#### 4.(.....)

До тактичних цілей відносять:

- 1) цілі, що ставляться середньою ланкою менеджерів в організації, з метою допомогти реалізації стратегічних цілей
- 2) фундаментальні, унікальні завдання, які започатковують відмінний від інших організацій тип бізнесу і визначають структуру операційної діяльності у термінах продукції та ринку
- 3) цілі, поставлені менеджерами вищого рівня в організації, які концентрують увагу на загальних питаннях
- 4) цілі, що пов’язані з короткотерміновими завданнями, які потрібні для виконання тактичних цілей

5.(.....)

З якого етапу розпочинається процес ухвалення управлінських рішень:

- 1) збір та обробка інформації про проблему, яка вимагає вирішення
- 2) формулювання вимог до інформації по проблемі
- 3) обговорення проекту рішення
- 4) виникнення ситуації, яка вимагає рішення

6.(.....)

Модель управління процесом змін за Луїном містить такі етапи:

- 1) встановлення цілей, аналіз середовища, формування альтернатив, оцінка альтернатив, вибір оптимального варіанту, впровадження і оцінка змін
- 2) усвідомлення потреби у змінах, визначення цілей, аналіз релевантних змінних, вибір адекватних способів змін, планування впровадження змін, безпосереднє впровадження, оцінка і моніторинг
- 3) визначення цілей і стратегії, керівництво згори, формування почуття невідкладності змін, планування "з чистого аркуша", збалансування інтересів підлеглих і працівників.
- 4) планування змін, організування змін, координація змін, контролювання змін

7.(.....)

До дослідників, що розробляли процесійні теорії мотивації, належать:

- 1) Врум, Портер, Лоулер, Адамс
- 2) Мак-Клелланд, Герцберг, Тейлор, Мейо
- 3) Маслоу, Туган-Барановський, Герцберг, МакКлелланд, МакГрегор
- 4) Вебер, Файоль, Емерсон, Маслоу

8.(.....)

До показників динаміки у функціонуванні зовнішньоекономічної системи країни відносять:

- 1) платіжний баланс, експорт на душу населення, зовнішній борг
  - 2) темпи росту і темпи приросту
  - 3) товарну структуру, географічну структуру, інституційну структуру
- обсяги експорту, імпорту, реекспорту, реімпорту, зовнішньоторговельний оборот

9.(.....)

Прямі іноземні інвестиції в Україну на початок 2011 року склали:

- 1) 16890,0 млн. дол. США
- 2) 44708,0 млн. дол. США
- 3) 40026,8 млн. дол. США
- 4) 29542,7 млн. дол. США

10.(.....)

На глобальному рівні управління ЗЕД основними його суб'єктами є:

- 1) суб'єкти господарювання різних організаційно-правових форм і форм власності, транснаціональні корпорації
- 2) регіональні інтеграційні об'єднання країн
- 3) міжнародні економічні організації
- 4) окремі держави в особі їх урядів, органів влади й управління та створені ними організації у сфері регулювання і регламентування ЗЕД

11.(.....)

Найм кваліфікованих кадрів підприємствами без їхнього юридичного оформлення через спеціалізовані агентства називають:

- 1) прелімінарином
- 2) рекрутингом
- 3) аутстафінгом

4) прямим набором

**12.(.....)**

Серед показників організаційної ефективності управління персоналом на підприємстві виділяють:

- 1) відношення бюджету підрозділу підприємства до чисельності персоналу цього підрозділу; вартісну оцінку розбіжностей у результативності праці кращих і середніх працівників, що виконують однакову роботу тощо
- 2) рівномірність завантаження персоналу, рівень трудової дисципліни, укомплектованість кадрового складу: кількісна і якісна, ефективність використання робочого часу тощо
- 3) ступінь задоволеності персоналу роботою, середні витрати на кадрові заходи у розрахунку на одного працівника, динаміку зростання реальної заробітної плати працівників, гарантії зайнятості на тривалий період, рівень соціального страхування тощо
- 4) плинність кадрів на підприємств, кількість порушень трудової дисципліни, кошторис витрат на персонал тощо

**13.(.....)**

Розв'яжіть задачу. Чисельність зайнятих у складі економічно активного населення – 35 млн. осіб; чисельність безробітних – 10 млн. осіб. Через місяць з 35 млн. осіб, які були працевлаштовані, було звільнено та шукають роботу 120 тис. осіб; 900 тис. осіб серед офіційно зареєстрованих безробітних припинили пошуки роботи. Визначити рівень безробіття через місяць (цілочисельний результат у відсотках).

**14.(.....)**

Тип організації руху матеріального потоку із застосуванням одного чи декількох технологічних процесів – це:

- 1) структура виробничого потоку
- 2) структура операційного процесу
- 3) безперервний потік
- 4) серійне виробництво

**15.(.....)**

У чому полягає суть потокового методу організації робіт:

- 1) організація робіт, що забезпечує планомірний, ритмічний випуск готової продукції на основі циклічної роботи трудових колективів (бригад, потоків) незмінного складу із закріпленими за ними машинами і механізмами
- 2) організація робіт, що забезпечує планомірний, ритмічний випуск готової продукції на основі інтуїтивної роботи трудових колективів (бригад, потоків) незмінного складу із закріпленими за ними машинами і механізмами
- 3) організація робіт, що забезпечує планомірний, ритмічний випуск готової продукції на основі безупинної і рівномірної роботи трудових колективів (бригад, потоків) незмінного складу із закріпленими за ними машинами і механізмами
- 4) організація робіт, що забезпечує планомірний, ритмічний випуск готової продукції на основі математичного програмування дій трудових колективів

**16.(.....)**

Розв'яжіть задачу. Розрахувати потреби в матеріалах на ремонт обладнання за таких умов. Норма витрат матеріалів на одну ремонтну одиницю при капітальному ремонті становить 0,7 т; ремонт передбачає: капітальний ремонт обсягом 3 ремонтні одиниці; середній ремонт – сім, а малий – удвічі більше. Коефіцієнти, які характеризують співвідношення між нормою витрат матеріалів при середньому і капітальному, а також – між малим і капітальним, відповідно становлять 0,3 і 0,2; коефіцієнт, який характеризує співвідношення між витратами на технічні огляди і міжремонтне обслуговування та на капітальний ремонт складає 1,2.

**17. (.....)**

Яке із тверджень не характеризує натуральне господарство:

- 1) все, що потрібно людині для життя, вона виробляє сама;
- 2) виникає тісна залежність виробників один від одного;
- 3) унаслідок відсутності поділу продуктивність праці низька;
- 4) застосовують традиційні методи виробництва, техніку та технології.

**18. (.....)**

Якої економічної мети прагне суспільство, якщо воно намагається мінімізувати витрати і максимізувати віддачу від обмежених виробничих ресурсів:

- 1) підтримання економічного зростання;
- 2) досягнення повної зайнятості;
- 3) досягнення економічної ефективності;
- 4) підтримання стабільного рівня цін.

**19. (.....)**

Гіпотеза постійного доходу М. Фрідмана твердить, що гранична схильність до споживання доходу становить:

- 1) одиницю;
- 2) нуль;
- 3) вища для постійного доходу, ніж для тимчасового доходу;
- 4) нижча для постійного доходу, ніж для тимчасового доходу;

**20. (.....)**

Сферу зайнятості деякої країни характеризують наступні показники:

Чисельність дорослого населення країни, млн. осіб	800
Коефіцієнт участі у робочій силі	0,7
Чисельність безробітних, млн. осіб	42
Природний рівень безробіття, %	5

Обчислити рівень циклічного безробіття в країні.

*Варіанти відповідей:*

- 1) 2,5%;                      2) 2,75%;                      3) 4,3%;                      4) 12,5%;                      5) 8,2%.

**21. (.....)**

Середні загальні витрати (АТС) виробництва набуватимуть мінімального значення за такого обсягу виробництва, коли:

- 1) середні змінні витрати дорівнюють загальним постійним витратам;
- 2) граничні витрати дорівнюють середнім загальним витратам;
- 3) граничні витрати дорівнюють середнім змінним витратам;
- 4) середні постійні витрати інтенсивно знижуються.

**22. (.....)**

Фірма виробляє за рік 10 000 одиниць товару і продає їх за ціною 30 грн. Явні витрати фірми становлять 150 000 грн., а неявні витрати – 70 000 грн. Бухгалтерський прибуток фірми становитиме:

- 1) 300 000 грн.;
- 2) 150 000 грн.;
- 3) 80 000 грн.;
- 4) 230 000 грн.

**23. (.....)**

До яких наслідків не призводить виплата дотацій виробникам деякого товару за твердою ставкою за інших однакових умов?

- 1) витрати виробників цього товару зменшуються за кожним рівнем його ціни пропозиції на величину твердої ставки дотації;
- 2) нова рівноважна ціна товару встановлюється на рівні, що є нижчим від рівня його старої рівноважної ціни;
- 3) нова рівноважна кількість товару стає меншою від старої його рівноважної кількості;
- 4) ціна виторгу виробників цього товару відрізняється від ціни його споживачів на величину твердої ставки дотації.

**24. (.....)**

Крива "дохід - споживання" :

- 1) сполучає всі точки рівноваги споживача, пов'язані зі зміною ціни одного з товарів; на її основі будується крива індивідуального попиту;
- 2) сполучає всі точки рівноваги споживача, пов'язані зі зміною доходу; на її основі будуються криві Енгеля;
- 3) сполучає всі точки рівноваги споживача, пов'язані зі зміною цін обох товарів; на її основі будується крива індивідуального попиту;
- 4) сполучає всі точки рівноваги споживача, пов'язані зі зміною доходу, на її основі будується крива ринкового попиту.

**25. (.....)**

Якщо для обраного споживачем споживчого кошика  $MU_x/MU_y=9$ , а  $P_x/P_y=7$ , то:

- 1) споживач знаходиться у стані рівноваги;
- 2) для досягнення рівноваги споживачу слід купувати більше товару X і менше товару Y;
- 3) для досягнення рівноваги споживачу слід купувати більше товару Y і менше товару X;
- 4) споживач не має стимулу для зміни структури свого споживчого кошика.

В.о. декана економічного факультету

Ростислав МИХАЙЛИШИН